

'Crisis bij de Indianen'



Frank Rekers

Trainer, mental coach
en medemens
frank.rekers@4human.n

COLUMN

Zonder logica heeft redeneren geen zin. Met logica kun je redeneren wat je wilt. Bij een cirkelredenering ligt het bewijs voor een bewering besloten in de bewering zelf. Logisch dus. De cirkelredenering houdt de bewering instant en kan je vervreemden, zonder dat die waar hoeft te zijn.

Het was inmiddels herfst, en de indianen in het reservaat vroegen aan hun nieuwe opperhoofd of het een strenge winter zou worden. Het opperhoofd was opgegroeid in de wereld van vandaag, had nooit de geheimen van vroeger te horen gekregen en had geen idee of de komende winter nu streng of zacht zou zijn. Om aan de veilige kant te blijven raadde hij zijn stam aan alvast flink wat hout in te slaan en zich voor te bereiden op een strenge winter.

Enkele dagen later kwam hij op het praktische idee het meteorologisch instituut te bellen, met de vraag of men daar een strenge winter verwachtte. De meteoroloog antwoordde dat hij inderdaad rekende op een strenge winter. Het opperhoofd adviseerde zijn stam nog meer hout te verzamelen.

Enkele weken later belde hij opnieuw met het instituut. "Lijkt er nog steeds een strenge winter op komst?", vroeg hij. "Absoluu", was het antwoord. "Het kon wel eens een bijzonder strenge winter worden." Het opperhoofd drong er bij zijn mensen op aan om al het hout mee te nemen dat er te vinden was. Enkele weken nadien belde het opperhoofd nog maar eens met het instituut, met de vraag wat de vooruitzichten voor de winter op dat moment waren. "Wij voorzien nu één van de strengste

winters uit onze geschiedenis", zo werd hem verteld. "Echt?", reageerde het opperhoofd. "Hoe weet u dat zo zeker?". "Nou, de Indianen zijn als een gek hout aan het verzamelen."

Het doet me denken aan de manager die zijn adviseur bedankte voor het advies dat hij beter het komend jaar beter niet kon investeren in marketing omdat de markt af zou nemen. De omzet nam af en hij kreeg de bevestiging. De zelf ingezette actie, of beter gezegd geen actie, houdt daarmee de cirkel in stand. Ondertussen is de afstand tot succes alleen maar groter geworden, zodra de markt weer aantrekt zal hij extra hard moeten rennen. Veel managers typeren zich door cirkelredeneringen. Zij gebruiken vaak argumentatie vanuit deze redenatie en houden daarmee

hun autoriteit in stand. Dit terwijl het tegendeel niet is bewezen. Het respect voor het luisteren gaat zo teloor en kansen worden over het hoofd gezien.

Leiders daarentegen laten zich niet leiden door cirkelredeneringen. Indien dit zich voordoet herkennen ze deze en weten ze die te doorbreken. Leiders laten, waar nodig onderbouwend, hun zakelijk instinct spreken. Juist in tijden van een crisis is het zaak beperkende gedachten te doorbreken. Welke crisis? Alleen het woord crisis roept alweer een crisis op. In hoeverre zijn er in je omgeving of heb jij beperkende gedachten, die zijn gebaseerd op beweringen, die zichzelf in stand houden. Die je ervan weerhouden om je doelen te realiseren en waardoor kansen blijven liggen. Zoek ze op en doorbreek ze. Succes en toon leiderschap.